



Einbruch am Arbeitsmarkt ging zulasten von Helfertätigkeiten

Alexander Kubis, Martin Popp

Die Zahl der Beschäftigten sowie der offenen Stellen im Helfer- und Fachkräftebereich ist im Pandemie-Jahr 2020 deutlich zurückgegangen. Die Nachfrage nach Arbeitskräften, deren gesuchte Qualifikation den beruflichen Anforderungsniveaus „Spezialist“ oder „Experte“ entspricht, erweist sich demgegenüber bislang als relativ robust.

Die Nachfrage nach Arbeitskräften wird nicht nur durch konjunkturelle Einflüsse beeinflusst, sondern auch durch strukturelle Änderungen am Arbeitsmarkt. Sie werden beispielsweise durch technischen Fortschritt hervorgerufen. Um Veränderungen bei der Beschäftigung von und der Nachfrage nach Arbeitskräften unterschiedlicher Qualifikationsniveaus genauer abbilden zu können, wird im Folgenden das Konzept des beruflichen [Anforderungsniveaus](#) herangezogen. Hierbei handelt es sich nicht um die formale Qualifikation, die eine Person erworben hat, sondern um Kenntnisse und Fertigkeiten, die in der Regel benötigt werden, um eine berufliche Tätigkeit auszuüben.

[Helfertätigkeiten](#) setzen keine oder nur eine maximal einjährige Ausbildung voraus. Für die Tätigkeiten von [Fachkräften](#) wird eine Berufsausbildung benötigt. [Spezialisten](#)- oder

Quelle:

<https://www.iab-forum.de/einbruch-am-arbeitsmarkt-ging-zulasten-von-helfertaetigkeiten/> | 1

Expertentätigkeiten schließlich erfordern den Abschluss einer Meister-/Technikerausbildung oder einen Hochschulabschluss.

Rund 58 Prozent der Tätigkeiten erfordern einen Berufsabschluss

Rund 58 Prozent der Tätigkeiten, die von sozialversicherungspflichtig Beschäftigten ausgeübt werden, erfordern einen Berufsabschluss. Für gut 27 Prozent der Tätigkeiten wird ein akademischer Abschluss oder eine Meister-/Technikerausbildung benötigt. 15 Prozent der Tätigkeiten wiederum erfordern keine besonderen Ausbildungsnachweise.

Über längere Zeit stieg sowohl die Beschäftigung von hochqualifizierten Arbeitskräften als auch die Beschäftigung von Arbeitskräften im Helferbereich vergleichsweise stark. Die Beschäftigung von Fachkräften mit Berufsausbildung nahm ebenfalls zu, aber in geringerem Umfang (siehe Abbildung 1).

Abb. 1: Sozialversicherungspflichtige Beschäftigung nach beruflichem Anforderungsniveau, 2014 bis 2020



Quelle: Daten der Statistik der Bundesagentur für Arbeit, eigene Berechnungen. © IAB

Seit dem Wirtschaftsabschwung 2018 ist keine derartige Polarisierungstendenz mehr zu beobachten. Das Beschäftigungswachstum im Helferbereich verlor seither deutlich an Schwung. In der Corona-Krise kam es hier sogar zu einem Rückgang der Beschäftigung. Auch die Zahl der Fachkräfte stagnierte und ist in der aktuellen Krise leicht rückläufig. Der Bestand an Personen mit den beruflichen Anforderungsniveaus „Spezialist“ oder „Experte“ hingegen ist trotz Corona-Krise in den ersten drei Quartalen 2020 gestiegen, wenn auch in einem erheblich geringeren Ausmaß als zuvor.

Quelle:

Betriebliche Nachfrage nach Arbeitskräften zieht wieder an

Im Unterschied zur Zahl der Beschäftigten sind die bei der [Bundesagentur für Arbeit](#) (BA) gemeldeten offenen Stellen in der Corona-Krise auch für Experten- oder Spezialisten-Tätigkeiten gesunken (siehe Abbildung 2). Im vierten Quartal 2020 hat die Zahl der offenen Stellen erstmals seit Krisenausbruch wieder leicht zugenommen. Dabei fiel die Trendumkehr bei Helfertätigkeiten etwas stärker aus als bei Fachkräften sowie bei Experten und Spezialisten.

Abb. 2: Mit Vermittlungsauftrag an die BA gemeldete offene Stellen nach beruflichem Anforderungsniveau, 2014 bis 2020



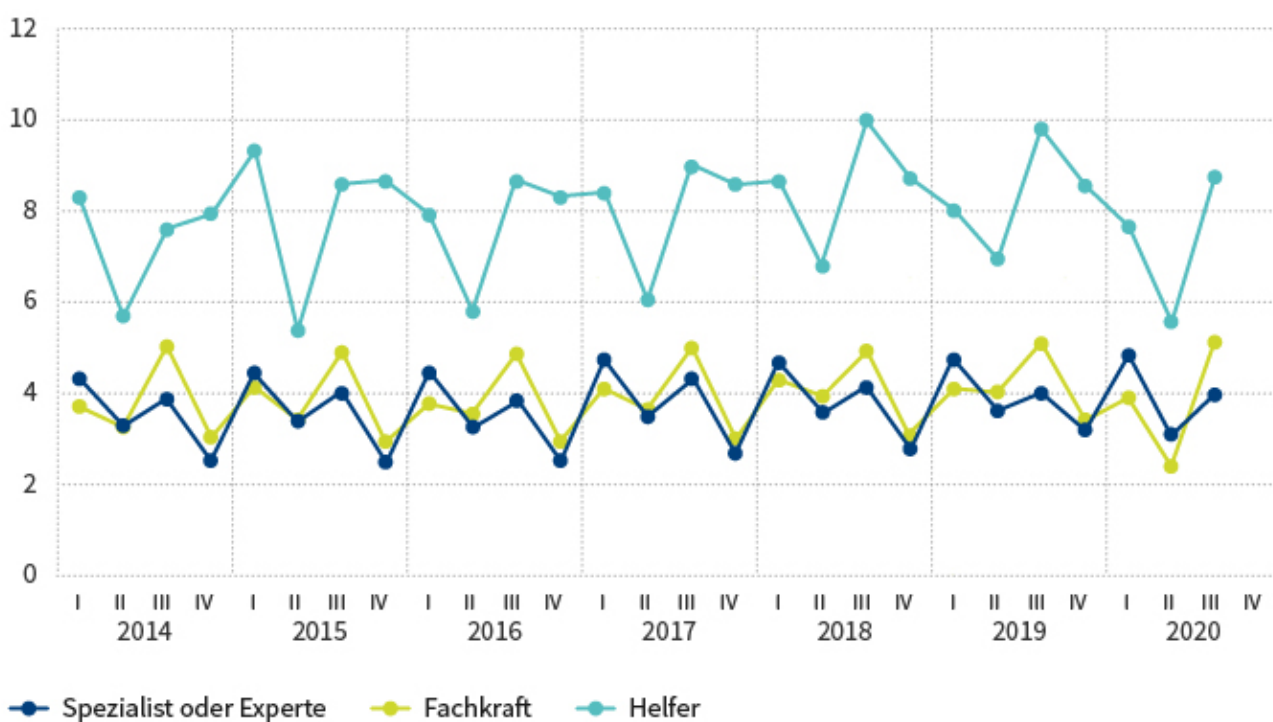
Quelle: Daten der Statistik der Bundesagentur für Arbeit, eigene Berechnungen. © IAB

Quelle:

Zu beachten ist dabei allerdings, dass die Besetzung einer offenen Stelle nicht zwingend zu mehr Beschäftigung führen muss, da ein Teil der Stellen ausgeschrieben wird, um Personal zu ersetzen. Der Beschäftigtenumschlag und damit der Ersatzbedarf fällt im Helferbereich überdurchschnittlich groß aus (siehe Abbildung 3 und Infokasten „Messkonzept der begonnenen Beschäftigungsverhältnisse und Definition des Beschäftigtenumschlags“). Während dort pro Quartal rund acht Prozent der Beschäftigten eingestellt oder entlassen wurden, ist dieser Wert für die höheren Anforderungsniveaus nur rund halb so groß.

Abb. 3: Beschäftigtenumschlag nach beruflichem Anforderungsniveau, 2014 bis 2020

Angaben in Prozent



Anmerkung: Der Beschäftigtenumschlag auf Basis der sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung wird berechnet als (begonnene Beschäftigungsverhältnisse + beendete Beschäftigungsverhältnisse abzgl. des Betrags der absoluten Beschäftigungsänderung im Quartal) / (0,5 x (Zahl der Beschäftigten im Quartal + Zahl der Beschäftigten im Vorquartal)).

Quelle: Daten der Statistik der Bundesagentur für Arbeit, eigene Berechnungen. © IAB

Ein wichtiger Grund hierfür dürften die unterschiedlichen Kosten der Personalbeschaffung sein, denn die Akquise von Experten und Spezialisten sowie von Fachkräften ist deutlich teurer als die von Helfern. Eine [Studie von Ronald Bachmann und anderen aus dem Jahr 2020](#)

Quelle:

<https://www.iab-forum.de/einbruch-am-arbeitsmarkt-ging-zulasten-von-helfertaetigkeiten/> | 5

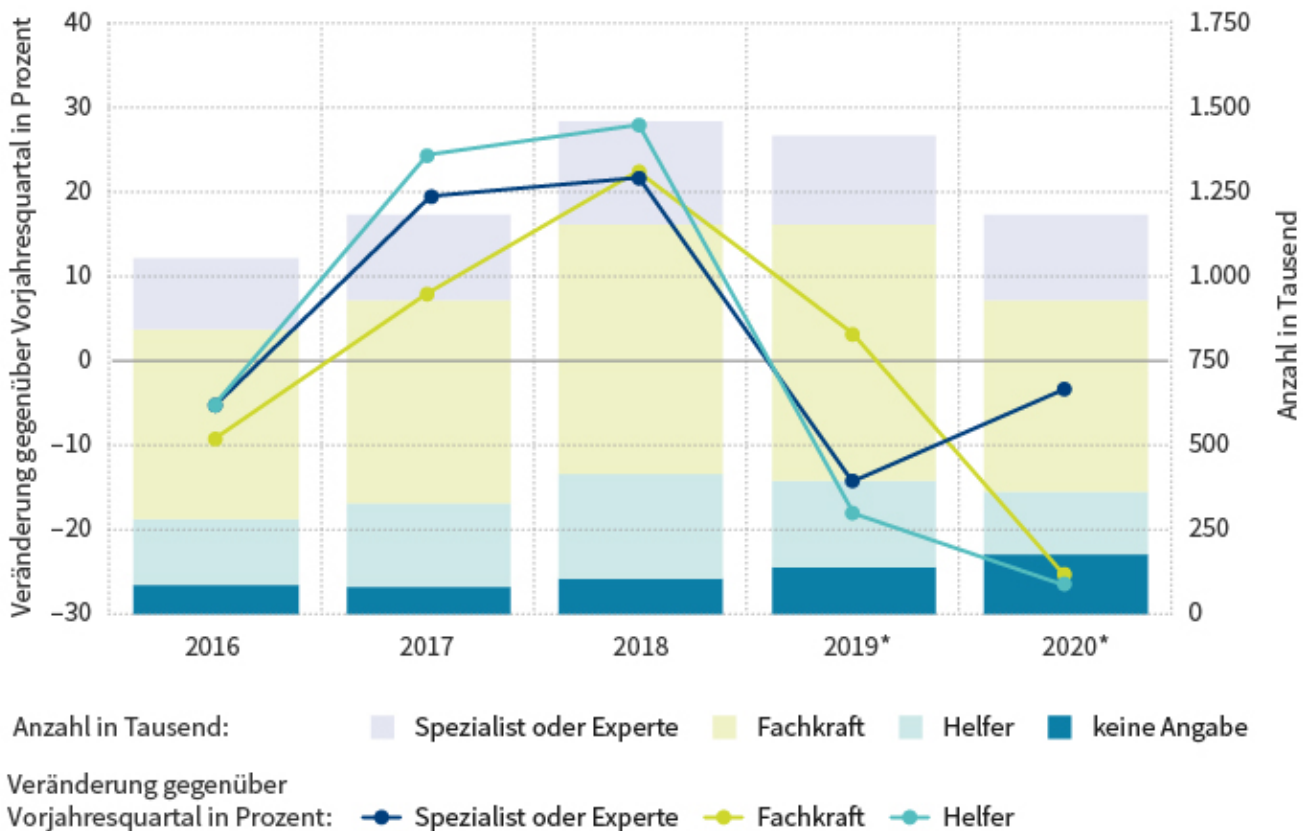
zeigt außerdem, dass Arbeitskräfte mit komplexen Tätigkeiten tendenziell eine geringere Auswahl an Jobs haben und deswegen weniger dazu neigen, den Betrieb zu wechseln.

Nicht alle offenen Stellen werden der Bundesagentur für Arbeit gemeldet

Die Betrachtung der bei der BA gemeldeten Stellen wird dadurch eingeschränkt, dass diese nur einen Teil des Stellenmarktes abbilden. Im vierten Quartal 2020 waren rund 38 Prozent der offenen Stellen dort gemeldet. Diese Meldequote sinkt mit höherem Anforderungsniveau. Eine Hochrechnung auf Basis der [IAB-Stellenerhebung](#), die auch nicht bei der BA gemeldete offene Stellen umfasst, zeigt insgesamt aber einen sehr ähnlichen Verlauf des Stellenangebots (siehe Abbildung 4):

- Seit dem Jahr 2019 geht die Zahl der offenen Stellen zurück. Diese Entwicklung hat sich durch die Corona-Krise nochmals deutlich verschärft.
- Der Rückgang des Stellenangebots betrifft sowohl Helfertätigkeiten als auch Tätigkeiten für Fachkräfte, Experten oder Spezialisten.
- Die Abnahme der offenen Stellen fällt für Helfer und Fachkräfte größer aus als für Experten und Spezialisten.

Abb. 4: Offene Stellen nach beruflichem Anforderungsniveau im vierten Quartal, 2016 bis 2020



Quelle: IAB-Stellenerhebung (*vorläufige Daten). © IAB

Fazit

Sowohl für Helfer als auch für Fachkräfte ist ein Rückgang der offenen Stellen und der Zahl der Beschäftigten zu verzeichnen. Bei den Experten- und Spezialisten-Tätigkeiten ging dagegen lediglich das Stellenangebot zurück – und auch das nur geringfügig. Dies deutet darauf hin, dass Betriebe verstärkt versuchen, diese Beschäftigtengruppe weiter im Betrieb zu halten. Denn wenn Betriebe diese gut qualifizierten und am Markt teils sehr stark gefragten Arbeitskräfte nach Ende der Krise wieder einstellen möchten, ist dies unter Umständen ein schwieriges und nicht selten kostspieliges Unterfangen. Um dies zu vermeiden, gehen immer mehr Unternehmen dazu über, Arbeitskräfte auch in Krisenzeiten zu horten.

Quelle:

<https://www.iab-forum.de/einbruch-am-arbeitsmarkt-ging-zulasten-von-helfertaetigkeiten/> | 7

Grundsätzlich tun Gesellschaft, Politik und Wirtschaft gut daran, die Investitionen in Aus- und Weiterbildung aufrechtzuerhalten beziehungsweise zu erhöhen. Denn passende Qualifikationen erleichtern berufliche Umbrüche und verhindern so längere Phasen der Arbeitslosigkeit.

Messkonzept der begonnenen Beschäftigungsverhältnisse und Definition des Beschäftigtenumschlags

In der BA-Statistik werden Übergänge über den Beginn oder das Ende eines Beschäftigungsverhältnisses abgebildet. Dies betrifft etwa Übernahmen von Auszubildenden durch den Betrieb, die als neu begonnenes Beschäftigungsverhältnis erfasst werden. Weiterhin werden Meldekonstellationen mit zum Teil täglichen An- und Abmeldungen beim gleichen Betrieb berücksichtigt. Beispielsweise werden Tagelöhner teils mehrmals im gleichen Monat zur Sozialversicherung an- und wieder abgemeldet.

Im Rahmen der IAB-Stellenerhebung werden diese mehrfachen Einstellungsprozesse einer Person beim selben Betrieb vom Betrieb signifikant seltener als Neueinstellung berichtet. Nicole Gürtzgen und Benjamin Küfner weisen deshalb im [FDZ-Methodenreport 2/2021](#) darauf hin, dass es bei der Verwendung der begonnenen Beschäftigungsverhältnisse auf Basis der Statistik der BA zu abweichenden Ergebnissen im Vergleich zu Betriebsbefragungen wie der IAB-Stellenerhebung kommen kann.

Zu Berechnung des Beschäftigtenumschlags (auch Churning-Rate genannt) auf Basis der sozialversicherungspflichtigen Beschäftigung wird die von Mario Bessler und Richard Upward im [Research Handbook on Employee Turnover](#) vorgeschlagene Definition verwendet. Der Beschäftigtenumschlag wird berechnet als die an der Beschäftigung normierte Summe von begonnenen und beendeten Beschäftigungsverhältnissen innerhalb eines Zeitraums. Sie wurde vorher um den Betrag der absoluten Beschäftigungsänderung (Mehrbedarf) bereinigt.

Literatur

Bachmann, Ronald; Demir, Gökay; Frings, Hanna (2020): [Labour Market Polarisation, Job Tasks and Monopsony Power](#), IZA Discussion Paper No. 13989.

Bossler, Mario; Upward, Richard (2016): [Employee turnover and the expansion and contraction of employers](#). In: G. Saridakis & C. L. Cooper (Hrsg.), Research handbook on employee turnover, (New Horizons in management), Cheltenham: Elgar, S. 305–346.

Gürtzgen, Nicole; Küfner, Benjamin (2021): [Hirings in the IAB Job Vacancy Survey and the administrative data – an aggregate comparison](#), FDZ-Methodenreport Nr. 2 (en).